

## A. Procéder à l'analyse des risques contractuels

---

### 1. Méthodologie

#### a) *Risque :*

Un risque est caractérisé par :

- sa probabilité ;
- sa gravité qui se déduit de ses impacts ;
- sa criticité (probabilité x gravité).

Il s'agit d'affecter pour chaque risque identifié une valeur à sa probabilité d'apparition et à sa gravité.

#### b) *Probabilité d'occurrence*

La probabilité d'apparition des risques est basée sur l'avis de sachants internes ou externes. On considère la probabilité d'apparition du risque d'autant plus grande que le nombre de sachants interrogés (intervenants du projet) estimant le risque possible, est important.

L'échelle de probabilité d'occurrence d'un risque comporte 4 niveaux notés de 1 à 4. Il est proposé de recourir à une échelle du type de celle figurant au tableau ci-après :

Note	Echelle	Critère
4 4	Probable à fortement probable (> 80%)	Une majorité de personnes estime que l'évènement a de grandes chances de se produire.
3	Peu probable à probable (25 à 80%)	Plusieurs personnes, représentant un échantillon significatif, estiment que l'évènement peut se produire
2	Très peu probable à peu probable (10 à 25 %)	Quelques personnes, en nombre limité, estiment que l'évènement peut se produire.
1	Improbable à très peu probable (<10%)	Pratiquement personne n'imagine que l'évènement puisse se produire.

### c) *Gravité*

La gravité du risque est évaluée à partir des impacts potentiels que le risque peut occasionner.

Ces impacts sont de différentes natures et dépendent également de la typologie du risque considéré.

Une note d'impact sur une échelle croissante de 1 (impact faible) à 4 (impact maximal) est attribuée aux critères :

- Coûts : évaluation du coût des conséquences du risque s'il survient (par exemple coût de reprises d'études, coût de réparation de désordres, indemnisations, coût d'immobilisation d'une entreprise, etc. ;
- Délais : évaluation des retards études et/ou travaux en cas de survenance du risque ;

Il est nécessaire de définir des échelles de mesure différentes suivant la période (études, travaux, maintenance...) pour les critères coûts et délais.

Les tableaux ci-après constituent une première approche :

#### 1. Critère Coûts

Note	Echelle impact	Etudes	Travaux
4	Très fort	> à 500 k€	> à 5 M€
3	Fort	De 100 à 500 k€	De 1M€ à 5M€
2	Moyen	De 20 à 100 k€	De 250 k€ à 1M€
1	Faible	< 20 k€	< 250 k €

#### 2. Critère Délais

Note	Echelle impact	Etudes	Travaux
4	Très fort	> à 6 mois	> à 12 mois
3	Fort	De 2 à 6 mois	De 6 à 12 mois
2	Moyen	De 0,5 à 2 mois	De 1 à 6 mois
1	Faible	< à 0,5 mois	< à 1 mois

La Gravité est la combinaison des impacts : elle correspond à la plus sévère notation des impacts.

#### d) Criticité

L'évaluation de chaque risque par sa probabilité d'apparition et sa gravité permet d'obtenir par produit de ces deux caractéristiques la criticité du risque.

$$C = P \times G (= 1 \text{ à } 16)$$

#### e) Acceptabilité du risque

Les risques sont alors comparés et positionnés dans une matrice de criticité afin de faciliter leur hiérarchisation et de définir leur acceptabilité.

Probabilité	4	4	8	12	16
	3	3	6	9	12
	2	2	4	6	8
	1	1	2	3	4
		1	2	3	4
		<b>Gravité</b>			

Ce degré d'acceptabilité aide à déterminer l'ordre de priorité et le mode de traitement des risques.

Inacceptable	Doit être éliminé
A traiter	Traitement à prévoir
A statuer	Action de traitement éventuelle à définir
Acceptable	Aucune action : simple suivi